

AKTSIASELTS TALLINNA LINNATRANSPORT NÕUKOGU 2025. AASTA TEGEVUSARUANNE JA HINNANG 2025. MAJANDUSAASTA ARUANDELE

Aruandeaasta algus: 01.01.2025

Aruandeaasta lõpp: 31.12.2025

Ärinimi: Aktsiaselts Tallinna Linnatransport

Registrikood: 10312960

Postiaadress: Harju maakond, Tallinn,

Mustamäe linnaosa, Kadaka tee 62a

Postisihthumber: 12618

Telefon: +372 6434000

Faks: +372 6434019

E-posti aadress: tl@tl.ee

Veebilehe aadress: www.tl.ee

Käesolev aruanne kajastab nõukogu tegevust Aktsiaseltsi Tallinna Linnatransport (edaspidi TLT) juhtimisel ja töö korraldamisel, esitamiseks TLT üldkoosolekule.

Lähtudes äriseadustiku §-i 333 lg 1 vaatas nõukogu läbi juhatuse poolt koostatud auditeeritud 2025. majandusaasta aruande, mis koosneb raamatupidamise aastaaruandest, juhatuse tegevusaruandest ning millele on lisatud vandeaudiitori aruanne. Nõukogu hinnangul on majandusaasta aruanne koostatud arvestades raamatupidamise seadust, Eesti finantsaruandluse standardit ja teisi aruandlust reguleerivaid õigusakte. Nõukogu kiitis heaks TLT 2025. majandusaasta aruande 18.03.2026 toimunud nõukogu koosolekul.

Nõukogu teeb üldkoosolekule ettepaneku kinnitada 2025. majandusaasta aruanne ning lähtudes juhatuse vastavast ettepanekust, mitte teha aktsionärile kasumist väljamakseid.

Nõukogu tegevusaruanne

Nõukogu on TLT tegevust planeerinud, korraldanud TLT juhtimist ja teostanud järelevalvet juhatuse tegevuse üle kooskõlas kehtivate õigusaktide ja TLT põhikirjaga. 2025. majandusaasta jooksul toimusid nõukogu koosolekud 14 korral järgmistel kuupäevadel: 23.01.2025, 20.02.2025, 18.03.2025 (erakorraline), 20.03.2025, 17.04.2025, 15.05.2025, 21.05.2025 (erakorraline), 19.06.2025, 21.08.2025, 18.09.2025, 17.10.2025, 30.10.2025 (otsus koosolekut kokku kutsumata), 17.11.2025 (otsus koosolekut kokku kutsumata), 27.11.2025.

Käesolev tegevusaruanne annab tervikliku ülevaate nõukogu töö põhivaldkondadest ja olulisematest otsustest. Aktsiaseltsi Tallinna Linnatransport (TLT) nõukogu jaoks oli 2025 aasta aktiivne ja strateegiliselt oluline aasta. Aasta jooksul toimunud koosolekutel oli päevakorrapunktidena arutlusel TLT majandustegevus, strateegilised plaanid, olulised infrastruktuuri ja personaliga seotud küsimused.

Nõukogu töötas 2025 aastal järgmises koosseisus:

Nõukogu esimees:

- Taavi Aas alates 12.juuli 2024

Nõukogu liikmed:

- Grigori Parfjonov alates 1. veebruar 2024
- Danel Tuusis kuni 30.11.2025
- Anto Liivat kuni 11.12.2025
- Argo Luude alates 1. juuli 2024
- Martin Kukk kuni 01.08.2025
- Joel Jesse kuni 01.08.2025

Nõukogu liikmed osalesid nõukogu koosolekutel täiskoosseisus.

Ühel korral taandas nõukogu liige ennast otsuse tegemisest seoses huvide konflikti esinemisega:

- 23.01.2025 nõukogu koosolekul Grigori Parfjonov taandas ennast päevakorrapunkti 1 osas, auditikomitee koosseisu kinnitamine arutus ja hääletus, põhjusel et ta oli auditikomitee liikme kandidaat.

Peamised aruteluteemad ja otsused

Nõukogule on esitatud ülevaated ja ettekanded ühingujuhtimisest, majandustegevusest, osutatava teenuse kvaliteedist, riskidest, klientide rahuloluga ning liinivõrguga seotud küsimustest ja juhatuse muudest tegevusest äriühingu juhtimisel. Ülevaateid on antud ka käimasolevatest õiguslikest vaidlustest, läbi viidavatest olulisematest hangetest ning hankeplaani täitmisest. Nõukogule ja auditikomiteele annab ülevaateid ka TLT siseauditi ja riskijuhtimise osakonna juhataja. Auditikomitee esimees on esitanud nõukogule igakuised ülevaated auditikomitee koosolekul käsitletud teemadest.

1. Strateegiline planeerimine ja infrastruktuur

- **Strateegia ja omaniku ootused:** TLT strateegia uuendamise algatamine; strateegia 2025–2029 ettevalmistus, arutelud ja kinnitamine; arutelud linna osaluspoliitika ja omaniku ootuste teemal.
- **Juhtimine, audit ja kontroll:** auditikomitee aastaülevaade ja koosseis; siseauditi roll/struktuur ning 2025 plaanid; juhtimispõhimõtete ja juhtkonna töökorra kinnitamine; kulude audit; vara kasutamise ja käsutamise korra kinnitamine; riskijuhtimise üldpõhimõtete kinnitamine; ettevõtte olulised riskid ja maandusmeetmed; ülevaade TLT korruptsiooni ennetamise meetmetest.

2. Majandus- ja finantsnäitajad, investeeringud

- **Finantsid ja tulemusjuhtimine:** 2025 eelarve ja 2025 tulemuskaardi (KPI) kinnitamine; 2024. majandusaasta aruande heakskiitmine ja kasumi jaotamise ettepanek; 2026 eelarve ja investeeringute kava I lugemine; igakuiste ja kvartaalsete finants- ning tulemusnäitajate ülevaated.
- **Teenused ja lisategevused:** Tallinna linna linnavalgustuse teenuse osutamine - eeltegevused ja lepingu sõlmimise heaks kiitmine; otsus tellimusvedude teenusega jätkamiseks ja koolibusside võõrandamiseks;
- **Hanked ja investeeringud:** hankeplaani täitmise ülevaated; suuremahuliste hangete arutelud ja otsused – uute trammide ostmise 10+12, surugaasibusside ostmise sh optsioon ning IT-hangete arutelud ja otsused, mis tagavad TLT efektiivsema ja turvalisema toimimise;
- **Veerem ja taristu arendus:** trollitaristu rekonstrueerimine ja uuendamine uute trollide saabumise ajaks; trollide saabumisega seotud erinevad teemade arutelu (Škoda trollid, värv, tarnegraafikud, 30 trolli optsioon); MAN busside ümberehitamise/rekonstrueerimise käivitamine, mis tagab jätkusuutlikuma veeremipargi.
- **TLT lõppjaamade kontseptsioon:** ülevaade 2025 valminud lõppjaamadest Õismäe, Kadaka ja Tondi; lõppjaamade uuendusel moodulite kasutamise ülevaade, pikaajalise investeeringu heaks kiitmine.
- **Kinnisvara ja varad:** Kadaka tee 62a hoonete ekspertiis ja edasised tegevused; Peterburi tee 73 uue pesula- ja remondihoone ehituse hange; Vana-Lõuna trammipargi II etapp ülevaade; Burmanni Villa hindamine ja müük; IKÕ (isiklikud kasutusõigused) seadmiste nõusolek Tallinna Vesi, Elektrilevi kasuks ja TLT kasuks.

- **Teenuse kvaliteet ja operatiivne valmisolek:** sõidugraafiku täitmise ülevaated ja Ridango poolne lepingu mittenõuetekohase täitmise osas lahenduste leidmine; suve- ja sügisgraafikute üleminekud ning erigraafikud suurüritusteks ülevaated ja arutelud.
 - **IT, infoturbe ja küberriskid:** perioodilised ülevaated IT turvalisus/küberriskid; IT projektide ülevaated; infoturbepoliitika dokument; FMS (*fleet management system*) kasutusele võtmise ettevalmistus; töökoja tarkvara, eelarvestamise/juhtimisarvestuse ja HRM (*human resource management*) tarkvara hanked ja juurutus.
 - **Õigusvaidlused ja leppetrahvid:** Ridango ja Thoreb probleemid; Thorebile ja Ridangole esitatud leppetrahvinõuded ning hilisemad kokkulepped; kohtuvaidlused (erinevad kohtuastmed ja otsused); vaidlustusmenetlused (nt hanke „trammide ostmise“ vaidlustus VAKO-s).
- 3. Personaliküsimused**
- **Personal ja töösuhted:** perioodilised personalivaldkonna ülevaated; kollektiivlepingu läbirääkimised (ERAÜ/ETTA), riikliku lepitaja menetlus;
 - kliendirahulolu uuringud ja töötajate rahulolu (Pulss) ülevaade ja edasised tegevused; koolitused (eesti/inglise keel) töötajatele.

Hinnang ühingu finantsseisundile

2025. aastal hoiti head finantsdistsipliini. Kuigi aasta lõppes eelarves planeeritust väiksema kahjumiga. Võrreldes plaanituga hoiti kulusid kokku 1,2 miljonit eurot ning ettevõtte tegevus lõi 2025. aastal positiivset rahavoogu 3,8 miljonit eurot.

TLT finantsseisund on jätkuvalt stabiilne – ettevõtte omakapital ulatus 2025. aasta lõpus 238,6 miljoni euroni ning kohustuste osatähtsus bilansimahust (292,7 mln €) moodustas vaid 18%. Aruandeaasta puhaskahjumiks kujunes –5,5 miljonit eurot, mis tulenes eelkõige palgakasvust ja veeremi mahukate investeeringute kulumist, mitte tegevuslikust ebaefektiivsusest. Äritegevuse rahavood olid positiivsed (19,9 mln €) ning ettevõtte rahajääk koos hoiustega oli aasta lõpus 37,2 miljonit eurot, mis tagab piisava likviidsuspuhvri. 2024. aastal sõlmitud kümneaastane sõitjateveoleping Tallinna Transpordiametiga kogumahuga ~1,4 miljardit eurot annab kindla tulubaasi järgneviks kümnendiks. Kütuse- ja energiakulud on püsinud kontrolli all – 15,4 miljonit eurot (11% kogukuludest), kusjuures biometaan osakaal saavutas üheksal kuul 100% taseme. Ettevõtte investeeris aruandeaastal põhivarasse 26,3 miljonit eurot, mis kindlustab veeremi ja taristu kaasaegsuse ka tulevikus. Uue tegevusvaldkonnana alustati augustist 2025 Tallinna linnavalgustuse käiduteenust (raamleping kuni 26 mln €), mis mitmekesistab tulubaasi ja vähendab sõltuvust ühest teenusest. Nõukogu hinnangul on TLT finantsiline jätkusuutlikkus tagatud, kuigi tuleb jälgida tööjõukulude kasvusurvet (54,8% kogukuludest) ja tagada tasakaal palgapoliitika ning eelarvedistsipliini vahel.

Nõukogu arusaamise kohaselt on juhatus kõik TLT igapäevase majandustegevuse raamest väljuvad küsimused vastavalt seadustele ja TLT põhikirjale suunanud nõukogule nõusoleku saamiseks. Lisaks on juhatus esitanud nõukogule igakuiselt aruande ning lisaks teinud kvartaalselt ettekande, eesmärgiga anda ülevaade TLT majandustegevusest ja majanduslikust olukorrast.

Hinnang 2025 eesmärkide ja omaniku ootuste elluviimisele

Omaniku ootused TLT-le kinnitati esmakordselt Tallinna Linnavalitsuse 29.04.2025 korraldusega nr 418. Nõukogule on tutvustatud TLT 2025 aastaks seatud eesmärgid ja omaniku ootuseid ning neid täideti järgmiselt:

TLT 2025. aasta tulemuskaart

Strateegilised tegevused		Osakaal	Mõõdikud	Siht	Projektid/ Tegevused	Tegelik tulemus	Skoor	Tulemuskaardi täitmine
Töötaja Klient Keskkond Omanik	Tõstame töötajate rahulolu ja ettevõtte atraktiivsust tööandjana	6,67	Töötajate rahulolu indeks;	Rahulolu indeks 80%	Uue kontseptsiooni alusel ehitatud Balti jaama, Männiku, Kärberi ja Peterburi tee lõppjaamad;	eNPS tulemus +27	6,67	eNPS tulemus ületas ootusi
		6,67	Sõidukijuhtide ületunni protsent alla 8%	Sõidukijuhtide ületunni %		7,37%	6,67	12 kuu sõidukijuhtide ületunnid kokku 7,37%
		6,67	Valminud uute lõppjaamade arv;	4 uut kontseptsioonile vastavat lõppjaama;		0	0,00	Ühtegi lõppjaama ei valminud vastavalt uuele kontseptsioonile.
	Tõstame kliendi rahulolu ja suurendame ühistranspordi kasutajate arvu, tagades ühistranspordi täpsuse, usaldusväärsuse ja atraktiivsuse	6,67	Kliendi rahulolu sõidukitega	Kliendirahulolu taseme säilitamine või tõstmine (81%);		75%	6,18	Kliendirahulolu 75%
		6,67	Keskmine igakuine reisijate arv;	Reisijate arvu kasv 5%;		-3,50%	0,00	Sõitjate arv langes -4,6M sõitjat - 3,5% (12 kuu tulemused)
		6,67	Ettesõidud, mis ei ületa 30 sekundit;	95% ettesõitudest jääb kuni 30 sekundi piiresse;		94,90%	6,66	Ettesõidud 12 kuu põhjal 5,1%
	Digitaliseerime tööprotsessid ja parandame andmehalduse kvaliteeti, rakendades olulisi IT-arendusi, mis suurendavad töövoogude efektiivsust ja läbipaistvust.	6,67	Aja- või kulusääst protsesside automatiseerimisest rakendamise järgselt(15%);	2025. aasta lõpuks ellu viidud 4 olulist IT-arendust;	Uute tarkvarade hankimine ja rakendamine - FMS, HRM, TurboService, juhtimisarvestuse tarkvara;	3	5,00	Juhtimisarvestuse tarkvara, HRM juurutatud. BOOM hangitud ja juurutamine pooleli, FMS juurutamisel. Hinnanguliselt 75% eesmärgist täidetud.
		6,67	Hangete õigeaegsus ning IT-arenduse rakendamise ajagraafik	Küberturve tasemelt 2 tasemele 3	Koolitame 600 sõidukijuhti uue koolitusprogrammi alusel;	100%	6,67	Esimese aasta tegevuskava 100% tehtud (tasemelt 2->3). E-ITS eelaudit läbiviimine planeeritud jaanuar-veebruar 2026.
	Edendame keskkonnasäästlikkust ja suurendame klientide rahulolu, rakendades kaasaegseid ja keskkonnasõbralikke ühistranspordilahendusi	6,67	Keskkonnasõbralike sõidukitega sõidetud km arv suureneb 3 mln võrra;	Keskkonnasõbralike sõidukitega sõidetud km kasv 3 milj	2026a alguses küberturbe audit;	KM vähenenud -0,9 milj KM	0,00	Elektribusside, trollide ja trammide läbisõit kokku on -0,9 milj km
		6,67	Biometaan i osakaal;	Biometaan i osakaalu kasv 80%-ni	Hanked 30 gaasibussile, 14 sotsiaaltranspordi bussile; 5 tramm i kohale jõudnud, trolli taristu korrastamine ja hanked;	94,3%	6,67	12 kuu põhjal oli biometaan i osakaal 94,3%
		6,67	Kasutusse võetud keskkonnasäästlike ühissõidukite arv;	Kasutusele võetud 49 uut keskkonnasäästlikku sõidukit		15	2,04	5 tramm i, 10 sot transpordi bussi
	Tagame olemasoleva taristu jätkusuutlikkuse ja optimeerime kulusid, arendades kinnisvaraprojekte pikaajaliste ja keskkonnasäästlike lahenduste rakendamiseks.	6,67	2025. aastal valminud projektide arv;	2025. aastal valmib 3 kinnisvaraprojekti;	Kadaka tee 62a ja Peterburi tee 73 projekteerimis projektid. Lõpetatud Vana-Lõuna ehitus 90% ulatuses; Omahinna arutamine ja analüüs kolmele teenusele;	80%	5,34	Vana Lõuna II etapp lõpetamisel, Peterburi tee 73 projekteeritud, K62 projekteerimise hange välja kuulutatud. Hinnanguliselt 80% tegevustest kokku teostatud
		6,67	Projekti kulude jäämine eelarve piiresse;	100% projektidest viiakse ellu eelarve piires.		Kokku eelarve ületatud 4,3%	6,40	Vana Lõuna II etapp, eelarve ületatud 2,8%; Peterburi tee73 projekteerimine, eelarve ületatud 25%
	Suurendame teenuste kulude läbipaistvust ja juhtimisotsuste tõhusust, analüüsides ja arvutades teenuste omahinnad	6,67	Teenuste arv, mille omahinnad on 2025. aastal analüüsitud;	2025. aasta oktoobriks arvutatakse 3 teenuse omahind;		3	6,67	D kategooria, lumetõrje, välisvalgustus
6,67		Kulude planeerimise täpsus võrreldes varasemate aastatega	Teenuse hinna võrdlus erasektor iga ning omatulu teenimise võimaluse kasvatamine	3		6,67	D kategooria ja lumetõrje teenuste turuhindade võrdlus, välisvalgustus äriplaani koostamise ajal	
Väärtused	Pühendume kvaliteedile	100	Hoolime ja vastutame	Julgelt tuleviku poole			71,64	

Nõukogu soov oli käsitleda ettevõtte tulemuskaarti metoodiliselt ja teoreetiliselt põhjalikumalt. Tulemuskaart ei sisalda uue teenuse (tänavavalgustuse) käivitamist. Üldskoor on 71,64%, mida võib hinnata väga heaks. Ettevõtte tulemuskaardi täitmisele avaldasid mõju mh reisijate arvu eesmärgi mitte realiseerumine, lõppjaamade kontseptsiooni elluviimisel erinevate tegvuste ajamahukus ja veeremihangete keerukus. Nõukogu hinnangul võib TLT 2025 seatud eesmärkide ja omaniku ootuste täitmise hinnata heaks.

Järeldused ja tulevikuplaanid

Nõukogu tegi 2025 aastal mitmeid olulisi otsuseid veeremi ja taristu arendus/parendus tegevustes, ettevõtte finantsilistes küsimustes, sh kinnitas TLT uuendatud strateegia perioodiks 2025 – 2029 mis seab strateegilised eesmärgid ja mõõdikud. Aastal 2026 on plaanis jätkata investeringuid ühistranspordi veeremi ja taristu uuendamiseks, keskenduda töötajate heaolule ning teenuse efektiivsusele ja jätkusuutlikkusele.

Auditikomitee ja siseaudit

Äriühingu nõukogu on moodustanud auditikomitee, mille eesmärgiks on nõukogu nõustamine järelevalve teostamisega seotud küsimustes, sealhulgas raamatupidamise, audiitorteenuste, riskijuhtimise, sisekontrolli ja -auditeerimise, järelevalve teostamise, eelarve koostamise ja majandusaasta aruande kinnitamise valdkonnas ning tegevuse seaduslikkuse osas.

Auditikomitee on mehitatud põhimõttel, et enamik auditikomitee liikmetest, nende hulgas auditikomitee esimees, on auditeeritavast üksusest sõltumatud. Äriühingul oli 2025. aastal neljaliikmeline auditikomitee, millesse kuuluvad Artur Parv (esimees, nõukogu väline liige), Janek Rozov ja Silver Tamm (nõukogu välised liikmed) ja Grigori Parfjonov (nõukogu liige).

Aasta jooksul toimus kokku 10 auditikomitee koosolekut. Auditikomitee on andnud enda tegevusest ja koosolekutel käsitletud teemadest igakuiselt ülevaateid nõukogu koosolekutel. Auditikomitee 2025. aasta tegevuste kohta on tegevusaruanne esitatud nõukogule märtsis 2026.

Olulisemateks auditikomitee 2025. aasta koosolekutel käsitletud teemadeks olid:

1. Finantsarvestuse, -juhtimise ja -auditi valdkonnas:
 - finantsauditi tegevusulatus, -plaan ja metoodika; TLT 2024 majandusaasta aastaaruanne ja finantsaudiitori (KPMG) järeldusotsus ning tähelepanekud; finantsaudiitori 2025 aasta vaheauditi aruanne ja tähelepanekud;

- eelarvestamise põhimõtted ja aastaeelarve koostamise protsess; TLT 2026 majandusaasta aastaeelarve;
- raamatupidamise aastaaruande koondamise protsess;
- likviidsuse juhtimine, rahavoo prognoosimise protsess ja rahavoogude aruanne;
- tegevuspõhise kuluarvestuse protsess ja omahindade arvutamise metoodika;
- põhitegevuse valdkonna efektiivsusmõõdikud (sh kulu- ja protsesside efektiivsus);
- finants- ja finantsarvestuse riskid, rahandusinformatsiooni töötlemist mõjutavate riskide juhtimine.

2. Riskijuhtimise ja sisekontrolli valdkonnas:

- TLT ja divisjonide 2025 tulemuskaartide täitmise ning investeringute- ja hankeplaani täitmise ülevaated;
- TLT riskijuhtimise raamistik; olulised riskid ja maandustegevuste täitmise seire ning 2025 riskikaardistuse tulemused ja uuendatud riskiregister;
- nõuetele vastavuse ülevaade, s.h. kohtuvaidlused ja riiklike järelevalveorganite menetlused;
- korruptsiooni ennetamise meetmed; tööalasest rikkumisest teavitaja kaitse reeglid ja teavituskanalid;
- IT turvalisus ja küberriskid;
- kliendirahulolu uuringu 2025 tulemused, kliendikaebuste haldamise protsess ja kaebuste statistika;
- protsessijuhtimise raamistik, TLT protsessikaart ning põhi- ja tugiprotsesside kaardistuse tegevuskava;
- tööõnnetuste statistika ja trendid, tööohutuse tegevuskava;
- Tallinna linnale linnavalgustuse- ja elektripaigaldiste käiduteenuse osutamine ja sellega seotud riskid.

3. Auditikomitee ja siseauditi valdkonnas:

- siseauditi töövõtu olulisemad tähelepanekud;
- auditikomitee töökord ning siseauditi ja riskijuhtimise osakonna põhimäärus;
- auditikomitee ning siseauditi ja riskijuhtimise osakonna 2025 tegevusplaani ja täitmise ülevaated;
- auditikomitee otsuste seire.

Ettevõttes loodi 2025. aastal nõukogu otsusega siseauditi ja riskijuhtimise osakond, mis alustas tegevust aprillis 2025. Osakonna põhiülesanneteks on siseaudiitori kutsetegevusega seotud ülesannete täitmine ja korraldamine, ettevõtte riskijuhtimise protsessi ja -tegevuste koordineerimine ning pettuste, huvide konflikti ja korruptsiooni ennetamise alaste tegevuste koordineerimine.

Hinnang riskijuhtimise ja sisekontrolli toimimisele ning korruptsiooniennetusmeetmete rakendamisele

Korruptsiooniennetus

TLT lähtub nulltolerantsi põhimõttest pettuse ja korruptsiooni igasuguste vormide suhtes. Ettevõtte peab seaduskuulekat tegutsemist, eetiliste tõekspidamiste järgimist ja avalike huvide austamist esmatähtsaks ning tugineb oma tegevuses aususe, avatuse ja läbipaistvuse põhimõtetele. Kõigilt TLT juhtorgani liikmetelt ja töötajatelt on oodatud käitumine, mis on kooskõlas kõrgete eetikanormide, ausa ja vastutustundliku äritegevuse põhimõtete ning õigusaktidega.

2025. aastal viidi ettevõttes korruptsiooniohu ennetamiseks läbi järgmised olulisemad tegevused:

- ✓ kaardistati huvide konflikti- ja korruptsiooniriskid ning anti auditikomiteele ja nõukogule ülevaade TLT võimalikest korruptsiooniriskidest, huvide konflikti ja korruptsiooni ennetuse meetmetest ning nende täiendamise kavast;
- ✓ rohkem kui 100 kõrgendatud pettuse- ja korruptsiooniriskiga ametikohal töötavat isikut osales korruptsiooni ennetuse teemalistel koolitustel;
- ✓ koostati kolm uut sisekorda ja juurutati vastavad protsessid:
 - TLT huvide konflikti ennetamise kord - kehtestati ühtsed nõuded ja käitumisreeglid huvide konflikti ja korruptsiooniohtlike olukordade ennetamiseks, tuvastamiseks ja lahendamiseks;
 - TLT väärkäitumisest teavitamise kord - võeti kasutusele konfidentsiaalsed ja anonüümset teavitamist võimaldavad teavituskanalid;
 - TLT huvide deklareerimise kord - määratleti kõrgendatud pettuse- ja korruptsiooniriskiga ametikohad ja koguti antud ametikohtadel töötavalt isikutelt huvide deklaratsioonid.

Riskijuhtimine

Nõukogu kinnitas 2025. aastal TLT riskijuhtimise üldpõhimõtted, mis loovad ettevõttes aluse süsteemseks riskijuhtimise protsessiks. Ettevõtte riskikultuuri tugevdamiseks korraldati juhtidele riskijuhtimise alane koolitus. Viidi läbi valdkondlikud riskide tuvastamise ja hindamise töötoad, koostati TLT terviklik riskiregister, määrati riskiomanikud ja lepiti kokku riskide maandustegevused.

Nõukogu hinnangul võib TLT juhatuse tegevusi 2025. aastal riskijuhtimises, sisekontrollisüsteemi toimimise tagamisel ja korruptsiooniennetuse meetmete rakendamisel hinnata regulaarseteks ning piisavateks.

Hinnang TLT ja juhatuse tegevusele

TLT põhitegevus on perioodil olnud stabiilne ning ettevõtte on jätkuvalt tegutsev ja arenguvõimeline. Oma tegevuses lähtutakse kõrgeast kliendirahulolust, strateegilistest eesmärkidest ning efektiivsest ja vastutustundlikust juhtimisest.

Juhatus on keskendunud ettevõtte toimepidevuse tugevdamisele ja strateegia 2025–2029 elluviimisele. Tagatud on sõitjateveo järjepidevus, veeremi hooldus ja uuendamine, taristuprojektide elluviimine ning põhitegevust toetavate teenuste toimimine. Olulist tähelepanu on pööratud hankejuhtimise korrastamisele, riskijuhtimise arendamisele ning IT- ja infoturbe võimekuse tugevdamisele.

TLT juhtimisel rakendatakse Head Ühingujuhtimise Tava, arvestades õigusaktidest tulenevate erisustega. Tagatud on tegevuse vastavus kehtivatele õigusaktidele, läbipaistev finantsjuhtimine ning regulaarne aruandlus nõukogule ja omanikule.

Nõukogu hindab juhatuse tegevust perioodil tulemuslikuks. Täidetud on enamik seatud eesmärkidest, sealhulgas strateegia kinnitamine, oluliste investeeringute käivitamine (veerem, taristu), hankeprotsesside tugevdamine ning töökorralduslike ja struktuursete muudatuste elluviimine. Ettevõtte protsessid on muutunud selgemaks ja läbipaistvamaks, sisekontroll ning riskijuhtimine on tugevnenud. Säilinud on teenuse töökindlus ka keerukates oludes ning jätkuvalt pööratakse tähelepanu kliendi- ja töötajarahulolu kasvule.

Nõukogu tänab TLT juhatust panuse eest TLT arengusse 2025. aastal.

Nõukogu, juhatuse ja auditikomitee liikmetele 2025. aastal makstud tasud on esitatud käesoleva aruande lisas (Lisa 1).

Heaks kiidetud alljärgnevalt:

Taavi Aas

Nõukogu esimees

/allkirjastatud digitaalselt/

Argo Luude

Nõukogu liige

/allkirjastatud digitaalselt/

Grigori Parfjonov

Nõukogu liige

/allkirjastatud digitaalselt/

Lisa 1

Nõukogu, juhatuse ja auditikomitee liikmetele 2025.aastal makstud tasud

TLT nõukogu liikmete tasud

Nimi	alates	kuni	summa	kuud
Grigori Parfjonov	01.01.2025	31.12.2025	9 000,00	12
Anto Liivat	01.01.2025	10.12.2025	8 491,94	11,5
Danel Tuusis	01.01.2025	30.11.2025	8 250,00	11
Taavi Aas	01.01.2025	31.12.2025	12 000,00	12
Martin Kukk	01.01.2025	31.07.2025	5 250,00	7
Joel Jesse	01.01.2025	31.07.2025	5 250,00	7
Argo Luude	01.01.2025	31.12.2025	9 000,00	12
KOKKU			57 241,94	

TLT juhatuse liikmete tasud

Nimi	alates	kuni	tasu
Kaido Padar	01.01.2025	31.12.2025	95 696,67
Andrei Novikov	01.01.2025	31.12.2025	86 768,82
KOKKU			182 465,49

TLT auditikomitee liikmete tasud

Nimi	alates	kuni	tasu
Artus Parv	23.01.2025	31.12.2025	4 212,56
Grigori Parfjonov	23.01.2025	31.12.2025	2 122,16
Janek Rozov	23.01.2025	31.12.2025	3 395,45
Silver Tamm	23.01.2025	31.12.2025	3 395,45
KOKKU			13 126,62